

GUIA DOCENTE MASTER EN DIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTABLE (FINANZAS CORPORATIVAS)

1. ASIGNATURA

- **Nombre:** Gestión presupuestaria y control
- **Tipo de asignatura:** Obligatoria
- **Créditos:** 3 ECTS
- **Horas de dedicación del estudiante:** 30 horas (dentro del aula)
50 horas (fuera del aula)
- **Idioma de docencia:** Castellano
- **Coordinador de la asignatura:** Llorenç Bagur Femenías, Marc Oliveras Villanueva
- **Datos de contacto:** llorenç.bagur@upf.edu, marc.oliveras@upf.edu
- **Profesor de la asignatura:** Víctor Vera y Carlos Vivas
- **Datos de contacto:** victor.vera@orange.com , cvivasu@bcn.cat

2. PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

Contenidos

- Relaciones con los sistemas de información integrada y las demás áreas funcionales de la empresa.
- Costes estándares y modelos de análisis de desviaciones.
- Implantación práctica de modelos de control presupuestario.
- Revisión de la literatura en nuevas tendencias en materia de control presupuestario y gestión más allá de los presupuestos.
- Modelos de gestión presupuestaria de las empresas de alto crecimiento por sectores.
- Vinculación entre la estrategia y el sistema de control.
- Selección de indicadores monetarios y no monetarios.
- Diseño de cuadros de mando (cuadro de mando integral).
- Aspectos humanos del control de gestión.
- Relaciones con los sistemas de información integrada y las demás áreas funcionales de la empresa.
- Revisión de la literatura en nuevas tendencias en materia de control de gestión y evolución previsible del control en las organizaciones.
- Modelos de control de gestión en empresas de alto crecimiento.
- Diseño de sistemas de control que minimizan los efectos perversos del control de gestión. Estudio de casos de empresas exitosas y de empresas fracasadas.

Competencias a adquirir

CB6. Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u

oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.

CB7. Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.

CB8. Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.

CB9. Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones ¿y los conocimientos y razones últimas que las sustentan ¿a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.

CB10. Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

CE1. Tomar decisiones orientadas a la consecución de los objetivos contables y financieros globales mediante la aplicación de técnicas de análisis prácticas y avanzadas adaptadas al sector de actividad en el que opera la empresa.

CE2 Aplicar conocimientos especializados a las finanzas y la contabilidad a través de casos, role-play y prácticas reales.

CE3 Desarrollar habilidades de negociación y de gestión de conflictos a través de situaciones y de prácticas reales para tomar decisiones con responsabilidad social y empresarial en los ámbitos contable y financiero.

CE4 Garantizar la consecución de los objetivos contables y financieros globales de la empresa mediante la negociación y el equilibrio de los objetivos individuales de cada una de las áreas implicadas en los ámbitos contables y financiero.

CE6 Aplicar técnicas de análisis específicas del ámbito de las finanzas y la contabilidad con el fin de tomar las decisiones más apropiadas teniendo en cuenta el contexto económico y las expectativas de la compañía.

CE7 Diseñar el marco contable y financiero óptimo para la compañía teniendo en cuenta los objetivos estratégicos de la misma.

CE8 Gestionar los recursos económicos de la compañía con eficacia y eficiencia con la finalidad de incrementar el beneficio y la rentabilidad de la misma en coherencia con los objetivos contables y financieros globales de la empresa.

Resultados de aprendizaje

- Mostrar conocimientos sobre el análisis económico y financiero de la

empresa, la gestión estratégica de sus costes y la gestión presupuestaria y el control de la misma.

- Resolver problemas de análisis económico y financiero de la empresa, de gestión estratégica de costes y de gestión presupuestaria y control.
- Diagnosticar la situación de la empresa y proponer recomendaciones para mejorar el resultado de la misma.
- Formular e implementar sistemas de costes, presupuestos, sistemas de control y cuadros de mando integrales.
- Realizar el control de gestión de la compañía y seleccionar indicadores para conseguir sus objetivos.
- Resolver problemas de conflictos personales o intereses empresariales.

Metodología docente

La metodología utilizada en la asignatura es eminentemente participativa y se basa fundamentalmente en la discusión de casos prácticos, explicaciones orientadas a la realidad empresarial y las presentaciones de casos, lecturas y ejercicios por parte de los participantes. El material de la asignatura habrá que trabajarlo en casa. De esta forma se posibilitará que las sesiones se centren en los aspectos comentados anteriormente y que las mismas sean eminentemente prácticas. Por otra parte, las exposiciones de casos, ejercicios o lecturas serán habituales. Los grupos/participantes que no expongan tendrán que entregar por escrito la resolución de su ejercicio al profesor o entregarlo en el aula global de la asignatura.

La asistencia a clase es obligatoria para poder superar el programa (80%). Sólo en casos justificados se aceptará la no asistencia de hasta un 20% de las sesiones.

Evaluación

- 30 % Examen.
- 70 % Casos prácticos, trabajo final de asignatura, exposiciones, participación, etc.

3. PROFESORADO

- **Currículo resumido del profesorado que imparte la asignatura (líneas de investigación y publicaciones recientes principales)**

Víctor Vera

- Economista y Censor Jurado de Cuentas.
- International Business Development por Essec.
- Director Financiero en Orange Cataluña.

Carlos Vivas

- Director de Presupuestos y Política Fiscal en el Ayuntamiento de Barcelona.
- Máster en Gestión Pública por ESADE.

4. BIBLIOGRAFIA (obligatoria/ recomendada)

Amat, O., & Campa, F. (2013). Manual del controller. *ACCID Comisión de Contabilidad de Gestión. Barcelona: Ed. Profit.*